

El Gobierno Local, Gestor de una Visión Compartida de Ciudad con la Comunidad

La ciudad de Winter Haven, Condado de Polk , centro de Florida Estados Unidos de América, es una pequeña ciudad , de aproximadamente 30.000 habitantes que enfrenta como otras , los desafíos y retos de su crecimiento y la demanda de calidad de vida por parte de sus habitantes. Reconocida en otrora por su fabulosa atracción acuática Cypress Garden, enclavada en un hermoso lago, es sede en ese mismo espacio en la actualidad del Parque Legoland , visitado por miles de turistas anualmente. La base económica de la ciudad estuvo sostenida por la producción de cítricos y minas de fosfatos, actividades que han ido decayendo con el discurrir del tiempo; de la misma manera la actividad comercial ubicada en el centro de la ciudad., acentuada además por el crecimiento, desarrollo y competencia de otras ciudades ubicadas en el Condado de Polk. Aunado a lo anterior, se suman otros factores de importancia, tales como: el uso del suelo industrial y la falta de inversión pública para el mejoramiento de la infraestructura local.

Dentro de este contexto, el gobierno local de la ciudad de Winter Haven, vio mermada su capacidad para generar ingresos y por ende proporcionar servicios públicos de calidad y altos estándares de vida a los miembros de su comunidad. Por tal razón, ante esta apremiante situación, decide en el año 2000, la formulación del Plan de Reurbanización Comunitaria para la ciudad de Winter Haven, Florida y al unísono se elabora la Ley de Reurbanización Comunitaria, en concordancia con el ordenamiento jurídico local, estatal y federal, así como con la conjunción de las autoridades gubernamentales competentes en la materia.

Los fundamentos del Plan de Reurbanización Comunitaria para la Ciudad de Winter Haven, se cimentaron y he allí la clave de su éxito, en la organización de Talleres Comunitarios de Información General, reuniones de grupos focales y talleres públicos con los ciudadanos, para una mayor comprensión de los problemas, preocupaciones y deseos de la comunidad. Construyéndose de esta manera, una visión compartida de ciudad con los diversos actores públicos y privados. En tal sentido, en este proceso de participación pública, se formularon los objetivos y metas, combinando los aportes de la comunidad con el enfoque técnico del Gobierno Local.

El Plan de Reurbanización Comunitaria para la ciudad de Winter Haven, tiene una duración de treinta años, de los cuales lleva ejecutándose trece años, dividió su área de actuación en 6 distritos, que se definen en atención de la utilización del suelo, composición, características físicas y la función. El plan no es inflexible, puede ser actualizado y revisado en base a los cambios en la economía, las preocupaciones públicas y propuestas de desarrollo privado. El Plan, se ha utilizado como un ejemplo de cómo las estrategias de desarrollo económico pueden plasmarse en un plan de uso de la tierra física, atenuando el mínimo de impacto natural y cultural y promoviendo al unísono el crecimiento y desarrollo de calidad de vida para la comunidad.

La propuesta técnica del Plan de Reurbanización Comunitaria contiene proyectos públicos y privados así como las articulaciones de esfuerzos públicos y privados,

estimulando la inversión del sector privado para obtener una ganancia favorable por la inversión de las finanzas públicas. Suficientemente flexible, como para aprovechar oportunidades imprevistas, iniciativas de desarrollo del sector privado o programas de gobierno de nueva creación, fuentes de financiación que pueden proporcionar un impulso adicional para la financiación del incremento de impuestos. Oportunidad de trabajo para el sector público y privado, aportando diferentes recursos y capacidades; los cuales unidos han sumado mayores posibilidades de éxito para el desarrollo de proyectos de beneficio mutuo en estos 13 años de vigencia del referido Plan.

En lo referido al financiamiento del Plan de Reurbanización Comunitaria para la ciudad de Winter Haven, se desarrolló un programa de mejora de capital de cinco años, para la planificación, diseño y construcción de la remodelación y mejoramiento de la comunidad. Las asignaciones de fondos se determinan anualmente a través del proceso presupuestario; se ha utilizado la estrategia del incremento de impuestos, ya que el financiamiento por esta vía, es el método más popular implementado por las ciudades de todo el país para reconstruir las zonas urbanas a través de mejoras públicas, que promueven la actividad del sector privado.

Se ha concretado un marco fuerte para el Plan de Reurbanización Comunitaria para la Ciudad de Winter Haven, apuntalado en la clave de la comunicación y el trabajo conjunto, al establecer y desarrollar canales y líneas de comunicación entre todos los sectores de la comunidad, organizaciones, empresarios y otros líderes cívicos e instancias del Gobierno Local. Por lo que, se ha logrado la concreción y ejecución de los objetivos plasmados en el Plan hasta la presente fecha, coadyuvando y afectando positivamente el cambio en el proceso de reurbanización de la ciudad de Winter Haven y el bienestar y calidad de vida de la comunidad.

The logo features the letters 'WIM' in a grey, handwritten-style font. To the right of 'WIM' is the number '2.0' in a bold, red, sans-serif font. A small red circle is positioned to the right of the '0', containing the word 'años' written vertically in a white, handwritten-style font.